

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

PROF. DOTT. ETTORE ANDREANI

Via Frà Domenico Buonvicini n. 21 – 50132 Firenze

055/5000717 – 339/2860168

ettoreandreani@commercialisti.fi.it

Italiana

10 GIUGNO 1979

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 10/2020

DOTTORE COMMERCIALISTA, iscritto all'Albo presso ODCEC di Firenze al numero 2412/A, con data prima iscrizione 13/01/2006.

REVISORE LEGALE: iscritto al numero 154.575 del Registro presso MEF con D.M. del 31/03/2009 pubblicato nella GU supplemento n. 37 del 15/05/2009.

PROFESSORE UNIVERSITARIO a.c. di BANCA E FINANZA (SECP_11), Università di Firenze, Scuola di Economia e Management, Bando 2024

ISCRITTO ALL'ALBO DEI GESTORI DELLA CRISI D'IMPRESA presso il Ministero della Giustizia al numero 11452 dal 03 Ottobre 2023

ESPERTO PER LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI iscritto nel registro tenuto presso la CCIAA di Firenze dal 14 Maggio 2022

CONSULENTE TECNICO D'UFFICIO presso il TRIBUNALE DI FIRENZE e presso il TRIBUNALE DI GROSSETO

**PARTECIPAZIONE A ORGANI DI
CONTROLLO DI LEGITTIMITA' E/O
REVISIONE LEGALE**

CESI SPA, (JV ENEL Spa- TERNA Spa), Milano (MI) Membro Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2026

MICROELETTRICA SCIENTIFICA SPA, (Gruppo Knorr Bremse AG), Buccinasco (MI) Membro Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2026

FAGIMA SPA, Barberino Tavarnelle (FI): Membro Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2026

FRATELLI SARACENI SRL, Impruneta (FI) Revisore Unico, sino approvazione Bilancio al 31.12.2025

FONDAZIONE ERNESTO BALDUCCI ETS (RUNTS n. 119003), Fiesole (Fi), Revisore Unico, sino approvazione Bilancio al 31.12.2025

VILLA MANGIACANE SRL San Casciano V.P. (FI), Revisore Unico, sino approvazione Bilancio al 31.12.2025

ITALIAGALVANICA SRL, Firenze (FI), Revisore Unico, sino approvazione Bilancio al 31.12.2025

FONDAZIONE MUSEO DEL BARGELLO ETS (RUNTS n. 117065), Firenze (FI), Membro

**ESPERIENZE LAVORATIVE
PRECEDENTI AL 2020**

Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2024

MARTELLI GROUP SPA, Campi Bisenzio (FI), Membro Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2024

FELSINEO SPA (sb), Zola Predosa (BO), Membro Effettivo Collegio Sindacale, sino approvazione Bilancio al 31.12.2024

PIA UNIONE presso Santuario della Madonna delle Grazie al Sasso, Pontassieve (FI), Associazione privata di fedeli di Diritto Canonico (Can. 322 - §1), Revisore Unico (*Pro Bono*)

Dal 05/2019 al 09/2020

CONDIRETTORE GENERALE – PIRTA VERWALTUNG GMBH (Vienna / AT)

Holding di Partecipazioni in Broker Assicurativi o Società di Leasing e Fleet Management nei paesi dell'area CEE/SEE in cui Gruppo UniCredit svolge attività bancaria. Responsabile per le funzioni CFO, FINANCE, CRO e COMPLIANCE.

HEAD OF SEGMENT REPORTING AND CONTROLLING – UNICREDIT CEE DIVISION (Vienna / AT)

Responsabile del consolidamento, analisi e strutturazione del controllo di gestione delle banche controllate da UniCredit Spa nell'Area CEE/SEE, con focus su *monitoraggio andamentale e prospettico e demand management IT e Funzionale connesso*.

Dal 04/2016 al 04/2019

DIRECTOR FOR RETAIL MONITORING AND COLLECTION ANALITICS – YAPI KREDI BANK (Istanbul / TR)

A diretto riporto del Vice DG Retail, responsabile del monitoraggio per l'area portafoglio problematico retail e soft collection e per il coordinamento con le strutture responsabili della gestione attiva degli NPL/NPE, per la definizione dei processi di recupero e la cessione di portafogli problematici. Milestone transactions: cessione true sales di complessivi 3,5mln TL a vari operatori turchi attraverso 7 procedure competitive nel periodo Nov. 2016-Feb 2019.

Dal 05/2014 al 03/2016

SENIOR RESTRUCTURING MANAGER, LARGE & MNC REAL ESTATE – UNICREDIT SPA (Milano / IT)

Responsabile di un portafoglio di 700mln€ di esposizioni UTP (Singola Esposizione>75mln€). Definizione, sottoscrizione ed esecuzione di accordi di ristrutturazione (incluso Debt/Equity).

Da 11/2011 a 04/2014

SEGRETERIA TECNICA AMM. DELEGATO – UNICREDIT SPA (Milano / IT)

Responsabile per la parte di Risk Management con alto rischio reputazionale relative alle attribuzioni statutarie dell'AD, incluse l'esecuzione delle operazioni di cessioni di singoli crediti o portafogli di essi, l'autorizzazione ed il monitoraggio sulle operazioni di Debt/Equity, Debt/Asset.

Da 05/2010 a 10/2011

BUSINESS ASSISTANT AMMINISTRATORE DELEGATO – UNICREDIT LEASING SPA (Milano / IT)

Business Assistant AD con focus specifico sulla parte Risk Management



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

Capacità di lettura
Capacità di scrittura
Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Da 08/2005 a 04/2010

SENIOR CONTROLLER, UNICREDIT SPA – PE MONACO DI BAVIERA (Monaco di Baviera / DE)

Responsabile a livello di Holding Leasing della pianificazione, controllo di gestione e processo amministrativo e contabile per le società controllate in Austria, Germania e area balcanica

Da 07/2004 a 07/2005

Addetto crediti e sviluppo di mercato (Bologna) – UNICREDIT BANCA D'IMPRESA SPA

Da 10/2002 a 06/2004

FACOLTA' DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF ROSTOCK (Germania)

Forschungsproject Mitarbeiter (Ricercatore a Contratto) presso la Cattedra di Economia Monetaria e Creditizia (*Lista delle pubblicazioni disponibile*) con Borsa "Post Graduate Research" per il perfezionamento all'estero, erogata da Fondazione CESIFIN-Alberto Predieri 10/2002-09/2003

Da 10/1997 al 02/2002

FACOLTA' DI ECONOMIA, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE

Laurea Quinquennale in Economia (voto 110/110 cum Laude)
Media degli esami sostenuti: 29,4/30.

Da 02/2001 al 08/2001

FACOLTA' DI ECONOMIA, UNIVERSITY OF VIENNA (Austria)

Erasmus presso il Dip. Economia Aziendal (BetriebWirtschaftLehre)

Italiano: Lingua Madre

Inglese: Business level nella comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –C2)

Tedesco: Upper Intermediate Comunicazione scritta e parlata (livello CEFR –B2)

Turco: Conoscenza di Intermedia (livello CEFR –A2)

Ho maturato una significativa esperienza in Italia ed all'estero nel settore finanziario, ricoprendo ruoli di crescente responsabilità anche organizzativa sia in società bancarie sia in holding con funzioni di coordinamento commerciale, societario ed organizzativo. In possesso dei requisiti e delle idoneità degli esponenti aziendali previsti dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 169/2020 oltre che delle qualifiche previste per l'iscrizione all'Albo dei Gestori della Crisi d'Impresa.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

Associazione Villa Favard (www.favard.it) – Ente Morale riconosciuto con Decr. Pres. Rep. n. 673 del 15/05/1969

Vicepresidente dal Luglio 2023
Membro del Consiglio di Amministrazione dal 05/2015,
Coordinatore della Sede di Milano: 05/2011 – 04/2015

PATENTE O PATENTI

Categoria B

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

Lista delle Pubblicazioni in Materia Bancaria, Creditizia ed in tema di Corporate Governance

Lista delle Docenze in Materia Bancaria e Concorsuale

Autorizzo il trattamento dei dati personali e la loro conservazione ai sensi del Dlgs 196/2003 e del GDPR (Regolamento EU 2016/679).



Lista delle Pubblicazioni (Giugno 2024)

Monografie o Capitoli di Libri:

- 1) **Verifica del Merito Creditizio e Concessione Abusiva di Credito**, capitolo in "Aspetti aziendali, crisi d'impresa e responsabilità della banca", a cura di Ambrosini S., pubblicato da Pacini Giuridica, pagg. 343-358, Pisa, 2023
- 2) **La Corporate Governance nelle banche tedesche**, Quaderni CESIFIN N.19, G. Giappichelli Editore, Torino 2004

Pubblicazioni in lingua inglese:

- 3) **Inside or outside control of banks? Evidence from the composition of supervisory boards**, European Journal of Law and Economics 43(1), 2017, pagg. 31-58 (con K. Johansen, S. Laser e D. Neuberger)
- 4) **Composition of Supervisory Boards in Germany: Inside or Outside Control of Banks?**, Thünen Series of Applied Economic Theory, N. 103, Universität Rostock, 2009 (con K. Dummann e D. Neuberger)
- 5) **Corporate Control and Relationship Finance by Banks or by Non-Bank Institutional Investors? A Review within the Theory of the Firm**, Corporate Ownership and Control 3(3), 2006, pagg. 9-26 (con Doris Neuberger)
- 6) **Relationship Finance by Banks and Non-Bank Institutional Investors: A Review within the Theory of the Firm**, Thünen-Series of Applied Economic Theory, N. 46, Universität Rostock, 2004 (con Doris Neuberger)
- 7) **Corporate Control and the Financial System in Germany: Recent Changes in the Role of Banks**, Thünen-Series of Applied Economic Theory, N. 37, Universität Rostock, 2003

Pubblicazioni su Riviste Italiane

- 8) **La rilevanza di alcuni indici di Bilancio a fini creditizi**, Amministrazione & Finanza, Giugno 2024, i.c.p.
- 9) **Bancabilità, Informativa non Finanziaria e Merito di Credito**, in Il Bilancio per le PMI; Il Sole24Ore, Marzo 2024, pag. 92-97,
- 10) **Valutazione creditizia e finanziamento garantito dal Fondo PMI: una possibile lettura giurisprudenziale**, Amministrazione & Finanza, Marzo 2024, pagg. 72-79, (con E. Boschi)
- 11) **Adeguati assetti ex art 2086 c.c., valutazione creditizia ed evoluzione della relazione banca impresa**, Rivista Ristrutturazioni Aziendali, 24 Ottobre 2023
- 12) **I covenants nei contratti di finanziamento**, Amministrazione & Finanza, Maggio 2023, pagg. 61-68
- 13) **Verifica del Merito Creditizio e Concessione Abusiva di Credito**: Rivista Ristrutturazioni Aziendali, 2 Gennaio 2023
- 14) **Adeguati Assetti organizzativi ex art 2086 c. 2 cc ed Accesso al Credito**: Amministrazione & Finanza, Gennaio 2023, pagg. 57 -64
- 15) **Concessione e monitoraggio dei finanziamenti alle imprese ed advisory creditizia**, Amministrazione & Finanza, Luglio 2022 pagg. 69-78 (con F. Cambi)
- 16) **Indice di adeguatezza patrimoniale e accesso al credito: note sul ruolo delle garanzie prestate da terzi**, Amministrazione & Finanza, Luglio 2021 pagg. 68-79 (con F. Cambi)
- 17) **Riduzione delle garanzie ex art. 39 del T.U.B. e garanzie COVID**, Amministrazione & Finanza, Aprile 2021 pagg. 63-68 (con E. Boschi)
- 18) **Le fondazioni di origine bancaria in Austria tra processi di privatizzazione e processi di aggregazione**, pagg. 39-75 in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011



- 19) **Il sistema delle Sparkassen in Germania tra frammentazione del mercato, processi di privatizzazione e fondazioni di emanazione bancaria**, (con G. Cerrina Feroni) pagg. 75-106, in (a cura di) G. Cerrina Feroni, Fondazioni e Banche, Quaderni CESIFIN N.50, G. Giappichelli Editore, Torino 2011
- 20) **Corporate Governance Bancaria e sistema dualistico: riflessioni sull'esperienza tedesca**, Banca Impresa Società, N. 26, 2007, pagg. 197-226 (con Doris Neuberger)
- 21) **Il sistema bancario Austriaco (1995-2000): le Casse di risparmio come polo di aggregazione? Il Risparmio**, n. 2 del 2004, pagg. 113-146 (con N. Murphy)
- 22) **Alcune note sul rapporto tra patrimoni destinati (artt. 2447 - bis e ss.) e scelte di finanziamento delle imprese**, Impresa, commerciale ed industriale, N. 3, 2004, pagg. 421-427
- 23) **Il rapporto tra banche ed imprese in Germania: un'analisi empirica della struttura dei consigli di sorveglianza delle grandi banche tedesche, e del ruolo dei rappresentanti delle grandi imprese**, Banca Impresa e Società, 22, n.3, 2003 , pagg. 321-354
- 24) **Il controllo societario ed il sistema finanziario tedesco: i mutamenti nel rapporto tra banche, industrie ed assicurazioni**. Banche e Banchieri, Settembre/Ottobre 2003, pagg. 305-324

Lista delle Docenze in materia Creditizia e Concorsuale

- a) **ODCEC di Bologna – Associazione CTU del Tribunale di Bologna**, *Seminario su Concessione Abusiva di Credito e Quantificazione del Danno per ricorso abusivo al credito*, 28 Novembre 2022;
- b) **Università di Bolzano (Freie Univesität Bozen)**, *Seminario sulla Composizione Negoziata della Crisi: gli effetti sui rapporti bancari pendenti e l'accesso alla finanza nella crisi reversibile d'impresa*, 17 Gennaio 2024;
- c) **CNDCEC- Associazione CTU del Tribunale di Bologna**, *Seminario su La consulenza tecnica ai fini dell'accertamento dello stato d'insolvenza del soggetto finanziato con mutui ed aperture di credito garantiti da garanzia pubblica (fondo di garanzia MCC per le PMI o Sace) di cui al D.L. n. 23/2020. La valutazione delle condizioni di "impresa in difficoltà" e del merito creditizio*, 15 Aprile 2024;

